

Investeringar i Industri 4.0

Praktiska tips som ger konkurrensfördelar

Svenska tillverkningsföretag tävlar med globala kollegor om att generera konkurrensfördelar från tidiga Industri 4.0-investeringar innan den brytpunkt då investeringar inte kommer att erbjuda en tidig konkurrensfördel utan istället vara en nödvändig strategi för att överhuvudtaget kunna konkurrera. Utmaningarna tenderar att kretsa kring finansieringsfrågan.



Enligt OECD¹ är Sverige ett av de ledande länderna när det gäller att använda digital teknik. I och med att den digitala ekonomin ständigt utvecklas ställs dock Sverige inför utmaningar som att bygga ut den digitala infrastrukturen och höja kompetensen.²

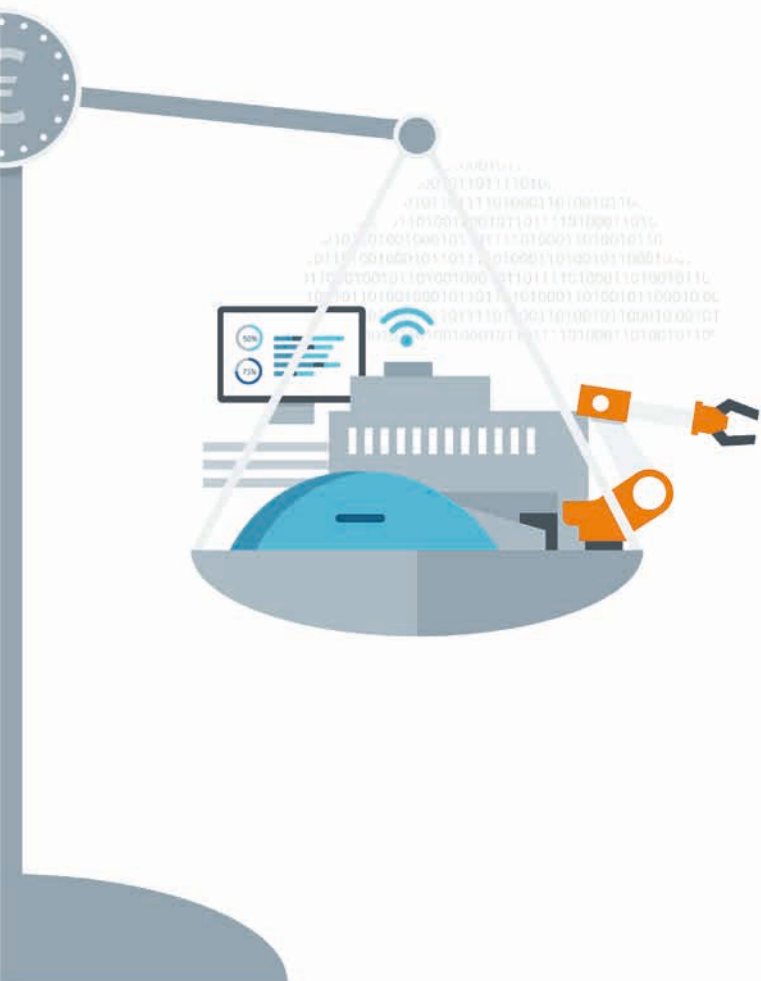
På de flesta marknader är det den initiativtagande första hälften av aktörer, de som investerar i ny teknik eller nya affärsmodeller, som också genererar konkurrensfördelar. För följarna, det vill säga den andra senare hälften, behövs fortfarande investeringar i ny teknik och nya affärsmodeller men eftersom följarens uppgraderingar enbart anpassar sig till den nya marknadsnormen försvinner möjligheten att skapa sig tidiga konkurrensfördelar. För att få ett försprång är det viktigt att vara med tidigt i omvandlingen.

Siemens Financial Services har släppt ett nytt forskningspapper där globala experter uppskattar när den första hälften av tillverkningsföretag kommer att ha flyttat över till Industri 4.0-produktionsplattformar. Undersökningen visar att åtta av tio större tillverkningsföretag redan har initierat ett betydande Industri 4.0-projekt, jämfört med hälften av små och medelstora företag. Studien visar också att små och medelstora företag, jämfört med större företag, ibland lättare kan investera i Industri 4.0 med hjälp av specialiserade finansieringsverktyg. Även om större företag har fördel i storlek och marknadsdominans kan deras digitala omvandling vara mer komplex.

”

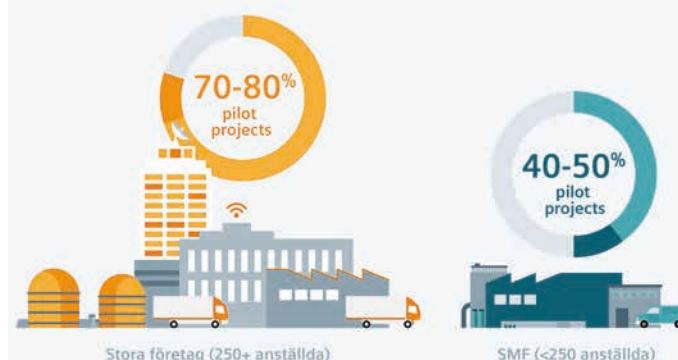
Många svenska företag har startat en omvandling till Industri 4.0. Pågående diskussioner och debatter ökar även det brådskande behovet av digitalisering. Svenska bilföretag är villiga att röra sig framåt och accelerera användandet av ny teknologi.

För att svenska bilföretag ska kunna förbli konkurrenskraftiga och hålla jämna steg med sina europeiska motparter krävs det också att man accelererar investeringen i Industri 4.0.



Jag tror att ett av de största hindren för digitalisering i europeiska företag är hur de ska hantera investeringen, särskilt om du är ett mindre företag. Utan finansiering ser du kanske inte en avkastning på flera år. Men med smart finansiering, där den månatliga avgiften är kopplad till teknologins förmåner, har du den ideala lösningen.

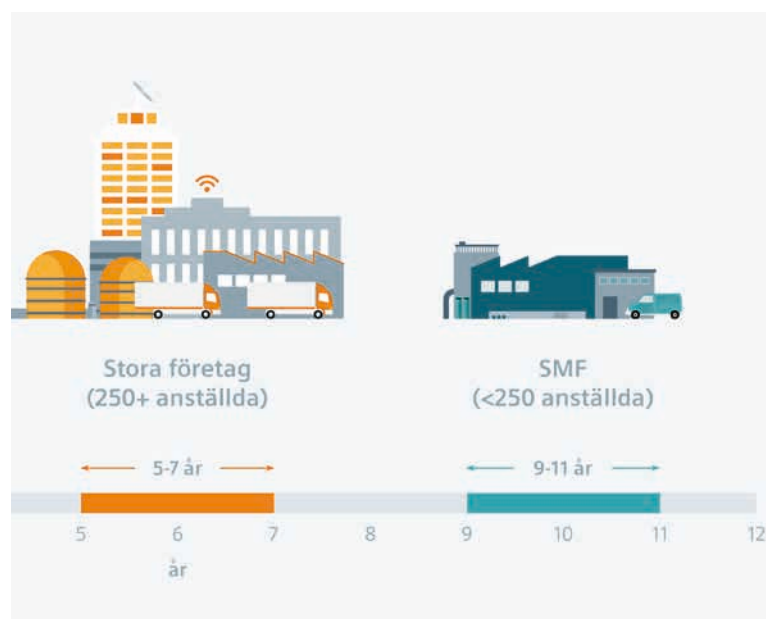
Clas Tengström, vd Bror Tonsjö AB



Vilken andel av tillverkningsföretag i utvecklade ekonomier³ har genomfört ett omfattande pilotprojekt⁴ för Industri 4.0-produktionslösningar?

Studien förutser tidpunkten då både större och mindre tillverkande företag kommer att försöka komma ikapp Industri 4.0-omvandlingen, det vill säga den brytpunkt då investeringar inte erbjuder en tidig konkurrensfördel utan istället är en nödvändig strategi för att överhuvudtaget kunna konkurrera. Experter uppskattar att brytpunkten för omvandling till Industri 4.0, då 50 procent av den globala tillverkningsindustrin kommer att ha konverterat, för de större tillverkarna kommer att nås inom de närmaste fem till sju åren och för små och medelstora inom nio till elva år.

Forts. nästa sida



Hur länge det kommer att dröja tills mer än 50 procent av tillverkningsföretag har implementerat en Industri 4.0-strategi med betydande kommersiell påverkan och konkurrenskraftsinverkan på företaget.*

*Via antingen konkurrenskraftigt pris, produktkvalitet, smidighet, time-to-market eller genom förbättring av tjänsten.

Forts. fr. föreg. sida

Finans 4.0-metoder för att övervinna Industri 4.0-utmaningar

Trots att det finns ett tydligt momentum i övergången till Industri 4.0 kan omvandlingen må bra av att skyndas på. Det gäller särskilt för redan etablerade aktörer som kommer att behöva handskas med rivaliserande ekonomier, nya aktörer och andra omvälvande förändringar.

Utmaningar i Industri 4.0 tenderar att kretsa kring finansieringsfrågan. Därför krävs det förståelse av de kommersiella fördelarna med Industri 4.0 och en vetskap om att det finns en tillförlitlig avkastning på investeringar. Att också kunna betala av kostnader för Industri 4.0-teknik i samma takt som dess kommersiella vinster gör investeringen hållbar och kassaflödesvänlig.

Finansieringsmetoder som möjliggör en hållbar digital omvandling har gjort sig kända som "Finans 4.0".⁵ Hur ser det då ut när Finans 4.0 stöder en Industri 4.0-omvandling? Vilka färdigheter krävs för att stödja behoven genom hela tillverkningskedjan?



Pay to Access/Use – utrustnings- och teknikfinansiering

Oavsett om det gäller att starta ett pilotprojekt eller påskynda ett genomförande söker de flesta tillverkningsföretag finansiella verktyg som hjälper dem att skaffa sig teknik, maskinutrustning eller system från OEM-företag – utan att behöva använda eget kapital, intäkter eller banklån.

Tidigt engagemang med rätt finansieringspartner gör det möjligt att specificera pilotprojektet utan onödiga ekonomiska hinder samt hjälpa till att bygga en affärsplan som möjliggör tillgång till rätt teknik.

Finansiella lösningar brukar vara baserade på en rad alternativ – finansiell leasing, operationell leasing eller hyresavtal. Finansiärer med djup kunskap om tillverkning i allmänhet och om digitalisering i synnerhet kommer att anpassa finansieringen för att möta de troliga fördelar som fås genom tekniken. Denna typ av finansiering kan också täcka tillhörande kostnader, såsom underhåll, i en sammanlagd månadsbetalning.

För att göra det möjligt att ta beslut om genomförandet av omvandlingen kan finansiärer också införa ett ramavtal med en tillverkare. Det är ett omfattande arrangemang som snabbt möjliggör leasing av ny teknik och ger tillverkningsföretaget en trygghet i att ny teknik kommer att kunna förvärvas från en OEM så snart den behövs.



Uppgradering och uppdatering av teknik

Industri 4.0 utvecklas snabbt eftersom teknikinnovation och -uppgraderingar i en digitaliserad värld sker i allt snabbare takt.⁶ För tillverkande företag som redan ligger långt fram i sina ambitioner att bli helt digitaliserade erbjuder integrerade utrustnings- och teknikfinansieringsalternativ skydd mot teknikföråldring. Uppgraderingar kan innebära att man byter ut mot en nyare modell eller modifierar den existerande tekniska plattformen. I slutändan innebär denna extra flexibilitet att tillverkare kan initiera Industri 4.0 och växa i samma snabba takt som den ökade efterfrågan på sina (förbättrade) produkter.



Mjukvarufinansiering

Digital transformation kräver att man använder kombinerade hårdvaru- och mjukvarulösningar som kan leverera digitala prestandadata som är nödvändiga för produktionsoptimering, underhåll på distans och mer intelligent tillverkning. Detta är uppmärksammat av specialistfinansbolag som erbjuder tillverkningsföretag integrerade upplägg för att möta finansieringskrav.

Kunskap om hur mjukvara implementeras och de affärsmässiga resultat som implementationen sannolikt medför gör att dessa finansbolag kan förstå den sammanräknade risken och inkludera mjukvaran som ett element i ett totalt finansieringspaket.



Pay for Outcomes

Allt fler finansieringsavtal ingås där betalningar bygger på förväntade affärsfördelar, eller "resultat", som tekniken möjliggör. Besparingar eller vinster som uppstår genom tillgång till tekniken används för att finansiera månatliga betalningar, vilket gör tekniken kostnadsneutral för tillverkningsföretaget. Ett bra exempel är energieffektiv utrustning som ger kostnadsbesparingar genom lägre energianvändning och där en finansieringsplan anpassar betalningar till de besparingar som görs varje månad. I vissa fall innebär det att digitala tekniklösningar kan införas med låg eller noll nettokostnad, eftersom energibesparingarna betalar för teknikuppgraderingarna under finansieringsplanens livslängd.



Finansiering som assisterar i övergången mellan pilotprojekt och full omvandling

Även om fördelarna med att flytta till en digitaliserad tillverkningsmiljö är tydliga måste övergångsprocessen hanteras noggrant och kommersiell risk elimineras genom att strikt testa den nya tekniken i den verkliga produktionsmiljön.

Det kan ofta fungera som ett hinder i den digitala omvandlingen eftersom tillverkaren blir avskräckt vid tanken på att behöva betala för både gamla och nya produktionsmiljöer och tillvägagångssätt under övergångsperioden. Medveten om utmaningarna som uppstår i och med en transformation finns finansieringsarrangemang som skjuter upp betalningen för ett nytt system eller skalar upp betalningen tills det nya systemet går igång. Med detta upplägg undviker man den finansiella utmaning det innebär att behöva betala för det nya systemet medan det gamla fortfarande körs.



Optimering av rörelsekapital

Eftersom konkurrensfördelarna från Industri 4.0 genererar toppar/tillväxt står företagen under ökat tryck att hantera sitt kassaflöde. Kassaflödes- och rörelsekapitalutmaningar uppstår inte bara vid förvärv av digitaliserad teknik. Digitalisering kan öka produktionskapaciteten och produktiviteten samtidigt som priskonkurrensen förbättras, vilket kan leda till plötsligt och/eller signifikant uppsving i orderboken. Det är goda nyheter. Trots det skapar dynamiken som uppkommer genom digitalisering egna utmaningar – som att plötsligt behöva köpa större mängder råvaror eller komponenter. Värdeskapande finansieringstjänster som erbjuds i partnerskap med specialistfinansbolag, och vanligtvis baserat på någon form av fakturafinansiering, är tillgängliga för att hantera de kassaflödesutmaningar som framgångarna med digitalisering för med sig.

1. Organisation for Economic Co-operation and Development är en internationell organisation för utbyte av idéer och erfarenheter inom områden som påverkar den ekonomiska utvecklingen mellan industriella länder med demokrati och marknadsekonomi, främst i de 35 medlemsländerna
2. OECD Reviews of Digital Transformation, 'Going Digital In Sweden', 2018
3. Definierat som att inkludera Kina och Indien men inte till exempel Afrika söder om Sahara
4. Definierat som ett digitalt transformationsprojekt som har tydligt definierade KPI:er som mäter investeringsresultat (RoI) inom 3–5 år
5. Se till exempel EY, Protect Value, Create Value, 2017; Techwire Asia, Finance 4.0 in a Nutshell, 9 juli 2018; Smart Machines and Factories, Finance 4.0, 23 mars 2018
6. Enligt Siemens Financial Services marknadsanalys, publicerad i Investing in Success (2016), har 67 % av de responderande tillverkarna observerat att cykler för teknikersättning/uppgrädering blir allt kortare



Finansieringslösningar för att ge kraft åt OEM-försäljning

OEM-tillverkare har tillgång till hela spannet av Industri 4.0-finansieringsmetoder, med ett viktigt tillägg. Finansieringsprogram för leverantörer kan erbjuda OEM-företag ytterligare konkurrensfördelar, genom att driva egna affärer eller genom att erbjuda sina kunder möjligheten att digitalisera.



OEM-företag och systemintegratörer kan samarbeta med finansbolag specialiserade inom digitalisering och erbjuda integrerad finansiering till sig själva och sina kunder – såväl stora, medelstora som små – och därmed möjliggöra inköp av nya maskiner och digitaliseringslösningar. ■

[siemens.se/finance](https://www.siemens.se/finance)

twitter.com/siemens_sfs
joakim.prytz@siemens.com



Metod

41 respondenter intervjuades angående genomförandet av aktuella Industri 4.0-pilotprojekt. Samma respondenter uppmanades också att uppskatta när (årtal) en majoritet (>50 %) av tillverkande företag kommer att utnyttja digital transformation (Industri 4.0) i sina produktionsprocesser. Respondenterna bestod av Global 2000-tillverkare, branschorganisationer, managementkonsulter och akademiker i USA, Europa och Asien/Stillahavsområdet. De intervjuades mellan september 2018 och januari 2019. I studien intervjuades också 26 tillverkningsföretag i dessa regioner om deras syn på den roll som specialistfinansiering spelade för att möjliggöra omvandling till Industri 4.0.